

مجلة بحوث كلية الآداب
جامعة المنوفية

بحث

٦

دور الصحافة المصرية فى إدارة أزمة سقوط طائرة
شركة طيران الخليج

دراسة حالة لصحيفتى الأهرام القومية والوفد الحزبية،

إعداد

د / عبد الجواد سعيد محمد ربيع

مدرس الصحافة بكلية الآداب - جامعة المنوفية

محكمة صدرت كسرة الآداب بالمنوفية

يناير ٢٠٠٠

العدد الأربعون



مقدمة

- مما لا شك فيه أن الأزمات والكوارث تؤثر تأثيراً سلبياً على مسيرة التنمية الشاملة من خلال الآثار الاجتماعية والاقتصادية الناتجة عنها، وتتمثل الآثار الاقتصادية في الدمار الناتج عن تلك الأزمات والكوارث، أما الآثار الاجتماعية، فهي تتمثل في الآثار النفسية التي يتعرض لها المحيطون بمنطقة وقوع الأزمة أو الكارثة، وتأتي مهمة الأعلام المتحضر في بناء روح الأمل والإيجابية في مجتمعه في ظل الأزمات والاستعامل معها بكل مصداقية وثقة وذلك لأن غياب البعد الإعلامي في الأزمات ينعكس بالضرورة على المجتمع بجميع طوائفه وأفراده .

- فعندما يجد الرأي العام نفسه محاط بهالة من الغموض التي تمثل أساساً مشكلة نقص المعلومات، ففي هذه الحالة نجد أن هذا الرأي العام الذي تنقصه المعلومات الكافية لخلق معان ثابتة للأحداث وإيجاد التفسير المناسب لها يزداد اعتماده على وسائل الإعلام وتصبح هي نظام المعلومات الرئيسي الذي لديه المصادر لخلق للمعنى المطلوب.^(١)

- ويعنى الاعتماد على وسائل الأعلام درجة أهمية وسيلة بعينها للأفراد كمصدر للمعلومات عن الأحداث والقضايا المثارة وخاصة في حالة وقوع حادث أو كارثة أو أزمة تمس المجتمع أو النظام الاجتماعي ، وتمثل الصحافة مصدراً أساسياً للمعلومات لأصحاب القرار رغم امتلاكهم العديد من المصادر وغيرها، ويأتي ذلك لما تتميز به من تغطية إخبارية وتعليقات تقدم الشرح والتفسير لمختلف جوانب الحدث وأبعاده .



المبحث الأول : الإطار المنهجي والإجرائي

مشكلة الدراسة

وهنا فأننا نصل إلى مشكلة الدراسة التي تتمثل في محاولة ربط الصحافة بفرع حديث من فروع العلوم الإنسانية والإجتماعية هو علم " إدارة الكوارث والأزمات " حيث تلعب وسائل الإعلام وخاصة الصحافة دور حلقة الإتصال بين الرأي العام وصانعي القرار والقائمين على إدارة الأزمات والكوارث، ومن ثم توجد مجموعة من الضوابط التي تحكم علاقة الرأي العام بمسألة إدارة الكارثة إعلامياً. (1)

ومن الأهمية التعرف على الدور الذي قامت به الصحافة المصرية في هذا الإطار والذي يوضحه تقييمها لمدى الإلتزام الذي قامت به في مواجهة الكارثة ومن خلال معالجتها لها بما يعطى لها أيضاً مؤشراً مستقبلياً بمكانة الصحافة المصرية بين غيرها من مصادر المعلومات خاصة بالنسبة للأحداث ذات الطبيعة المصرية الخاصة، مثل ردود الفعل التي لثارتها كارثة سقوط طائرة لدى الرأي العام المصري، خاصة وأن عدد الضحايا من المصريين يمثل ما يقرب من نصف ركابها .

الهدف من الدراسة

تهدف هذه الدراسة إلى التعرف على الكيفية التي التزمت بها الصحافة المصرية في معالجتها لكارثة سقوط طائرة شركة طيران الخليج، وإلى أى مدى استطاعت الصحافة المصرية لمواجهة مثل هذه الحوادث في إطار ما يسمى بإدارة الأعلام للأزمات .

تساؤلات الدراسة

لتحقيق هدف الدراسة يطرح الباحث تساؤل رئيسي، وهو : إلى أى مدى التزمت الصحافة المصرية بالأسس العلمية في إدارتها لكارثة سقوط طائرة طيران الخليج ؟ وينبثق منه التساؤلات الفرعية التالية :

- ١- ما هي الجوانب التي ركزت عليها الصحافة المصرية في تحديد أسباب الكارثة ؟
- ٢- ما هي المصادر التي استندت عليها الصحافة المصرية في تحديد أسباب الكارثة ونتائجها ؟
- ٣- هل ساهمت الصحافة المصرية في طرح حلول لمواجهة الكارثة ؟
- ٤- ما هي أشكال التحرير الصحفي التي اعتمدت عليها الصحافة المصرية في إدارتها للكارثة، وذلك من خلال :
 - أ- موقع المادة الصحفية المرتبطة بالكارثة في الصحيفة .
 - ب- موقع المادة الصحفية المرتبطة بالكارثة في الصفحة .

نوع الدراسة والمناهج المستخدمة وأدوات جمع البيانات

(أ) نوع الدراسة

تسمى هذه الدراسة إلى نوعية الدراسات الوصفية والتي تستهدف تحليل وتقويم كيفية إدارة الصحافة المصرية لكارثة سقوط طائرة طيران الخليج، وذلك من خلال المعالجات المختلفة التي تناولت بها صحف الدراسة هذه لكارثة .

(ب) المناهج المستخدمة في الدراسة

استخدمت الدراسة عدداً من المناهج هي :

- ١- منهج المسح الأعلامى وذلك من خلال تحليل وتقويم معالجة صحف الدراسة لكارثة سقوط الطائرة
- ٢- للمنهج المقارن للمقارنة بين المعالجة الصحفية المستخدمة في كل صحيفة من صحف الدراسة وللطرق المختلفة التي إتبعها كل صحيفة في المعالجة .
- ٣- منهج دراسة الحالة حيث تم التركيز على كل من صحيفة الأهرام القومية الصباحية وصحيفة الوفد الحزبية .

(ج) أساليب وأدوات جمع البيانات

تم استخدام أسلوب تحليل المضمون وذلك لوصف محتوى المادة التحريرية وكذلك الشكل التحريري المستخدم في صياغة المادة التحريرية في كلا الصحفيتين .
مع التركيز على الأسلوب الكيفي في التحليل وذلك لتلافي عدم دقة النتائج التي يمكن أن تنشأ نتيجة الإقتصار على استخدام الأسلوب الكمي فقط .

وقد تم تصميم إستمارة تحليل المضمون، وإستخدامها كأداة لجمع البيانات على النحو التالي:

وحدة التحليل والقياس

حيث روعى إتخاذ الموضوع وحدة أساسية للتحليل، مع تنوع المادة الصحفية سواء كانت خبرية ؟ أو حديثاً أو مقالا أو تحقيقاً، كما روعى إعتبار الفكرة السائدة كوحدة قياس داخل كل موضوع .

فئات التحليل

فيما يتعلق بفئات التحليل التي يتم على ضوئها جمع المعلومات، وتصنيفها، فقد تقرر بعد المسح الاستطلاعي، تحديد فئات التحليل على النحو التالي :

أولاً: فئات الموضوع، وتتضمن :

- ١- أسباب الكارثة
١/١ الخطأ البشرى
أى حدوث خطأ من جانب طاقم الطائرة ذاتها .
- ٢/١ الخطأ الفني
أى وجود عيوب أو ثغرات فى أجهزة للطائرة .
- ٣/١ خطأ من جانب ضباط المراقبة

أى حدوث خطأ من جانب ضباط المراقبة الجوية بالمطار أدى إلى سقوط الطائرة خلال هبوطها .

٢- تعامل صحف الدراسة مع الكارثة

والمقصود منها هو التعرف على الكيفية التي تم بها معالجة صحف الدراسة لكارثة سقوط الطائرة، وتفرع منها للفئات التالية :

١/٢ وصف الحادث وتصوير حجم المأساة

بمعنى استخدام الصحف وتوظيفها للفنون التحريرية المختلفة في وصف كيفية وقوع الحادث وتأثير ذلك على أهالي وأقارب الضحايا .

٢/٢ معرفة رأى الخبراء والمتخصصين

وذلك من خلال إستطلاع صحف الدراسة لرأى الخبراء والمتخصصين في مجال الطيران وهندسة الطيران في الأسباب التي أدت إلى وقوع الكارثة .

٣/٢ توعية الرأى العام لمواجهة مثل هذه الحوادث

وذلك بمعنى التعرف على الطرق والأساليب التي نشرتها صحف الدراسة من أجل توعية الرأى العام لمواجهة مثل هذه الكوارث .

ثانياً: فئات الشكل، وتتضمن :

١- أنماط التحرير الصحفى المستخدمة فى معالجة الكارثة

ويقصد بها الأنماط التحريرية المختلفة والقوالب الصحفية التي تم صياغة المادة التحريرية من خلالها وتتضمن :

١/١ الأنماط التحريرية المختلفة التي تعرض المادة التحريرية الخبرية، وهى :

١/١/١ الخبر

٢/١/١ لقصة الخبرية

٣/١/١ للتقرير الخبرى

٢/١ لأنماط التحريرية التي تعرض المواد الإستقصائية، وهى :

١/٢/١ التحقيق الصحفى

٢/٢/١ الحديث الصحفى

وبالتالى تم إستبعاد الحملة الصحفية، حيث ثبت من الدراسة الإستطلاعية عدم إستخدام صحف للدراسة لها .

٣/١ الأنماط التحريرية التي تعرض مواد الرأى، وهى :

١/٣/١ المقال الافتتاحى

٢/٣/١ المقال التطبلى

٣/٣/١ العمود الصحفى

٤/٣/١ رسائل لقراء

وبالتالى تم إستبعاد كل من المقال للفتد، واليوميات الصحفية، والكاريكاتير حيث أثبتت الدراسة الإستطلاعية عدم

إستخدام صحف لها خلال معالجتها لحادث سقوط الطائرة .

٢- مصادر الصحفية في الحصول على المعلومات

ويقصد بها المصادر التي أعمدت عليها كل صحيفة من صحف الدراسة في الحصول على البيانات والمعلومات اللازمة لمعالجتها لحادث سقوط الطائرة وهي كالتالي :

١/٢ محرر من داخل الصحيفة

وتتضمن المحررين المعيّنين داخل الصحيفة ويتقاضون راتباً شهرياً منها .

٢/٢ كتاب من خارج الصحيفة

ويقصد بها للكتاب والمصاحفين الذين يتعاملون مع الصحيفة من الخارج

٣/٢ وكالات الأنباء

ويقصد بها المادة الخبرية التي تأتي من وكالة الأنباء المشتركة فيها الصحيفة .

٤/٢ والمقصود بها المرسلين الذين توفدهم الصحيفة إلى خارج حدود الدولة التي تصدر فيها الصحيفة لموافاتها بالبيانات والمعلومات حول الأحداث والوقائع التي تحدث في أنحاء العالم .

٣- مصادر الصحفي في الحصول على المعلومات

ويقصد بها المصادر التي أعمد عليها الصحفي أو المحرر في الحصول على المعلومات بشأن حادث سقوط الطائرة، وتتضمن :

١/٣ مسئولون حكوميون

أي الموظفين الرسميين الذين يعملون في الجهات الحكومية وتتصل طبيعياً عليهم بظروف وملابسات الحادث .

٢/٣ خبراء ومتخصصين

والمقصود بهم العاملين والمتخصصين في مجال الطيران وفروعه المختلفة سواء كانوا طيارين أو فنيين أو مهندسين أو علماء في مجال الطيران .

٣/٣ أقارب الضحايا

والمقصود بهم أقارب الضحايا وذويهم

٤- موقع المادة الصحفية داخل الصحيفة

ويقصد بها الصفحة التي نشر فيها للموضوع، وذلك على النحو التالي :

١/٤ صفحة أولى .

٢/٤ صفحات داخلية .

٣/٤ صفحة أخيرة .

٥- موقع المادة التحريرية داخل الصفحة

ويقصد بها المكان الذي نشرت فيه المادة داخل الصفحة، كما يلي :

١/٥ صفحة كاملة .

٢/٥ النصف الأعلى من الصفحة .

٣/٥ النصف الأسفل من الصفحة .

عينة صحف الدراسة :

- ١- تم إختيار كل من صحيفة الأهرام القومية الصباحية، وصحيفة الوفد الحزبية كمجتمع للبحث، وذلك للأسباب التالية :
 - ١- لكل صحيفة من الصحف المشار إليها سياسة تحريرية وإخراجية تختلف عن الأخرى، الأمر الذى يتيح للباحث مجال بحثى يتميز بالتنوع، مما يعطى للدراسة فرصة أكبر للتعرف على لوجه الشبه والإختلاف بينهما فى معالجة كل منها لحادث كارثة سقوط الطائرة .
 - ٢- تتميز صحيفة الأهرام بأن قرأتها من أكثر الفئات ثقافة وتعليماً فضلاً عن نوعية كتابها منهم أدباء ومفكرون بالدرجة الأولى^(١) ، كما تعتبر من أبرز الصحف المصرية تنوعاً فى فنون التحرير وأساليب النشر الأمر الذى يعد حقلاً خصباً للتطبيق والتحليل والمقارنة .^(٢)
 - ٣- تعتبر صحيفة الوفد، الصحيفة الحزبية التى سبقت صحف حزبية أخرى فى الصدور يومياً، فى شكل منتظم فضلاً عن إنها تمثل إتجاهاً وسطاً بالنسبة للصحف الحزبية الأخرى من حيث الإتجاهات الحزبية السياسية، كما أنها تعتبر م أكثر الصحف إنتشاراً، ويكتب فيها عدد غير قليل من كبار الكتاب والمفكرين البارزين فى مجالات الحياة فى مصر .^(٣)

العينة الزمنية

تحددت خلال الفترة من ٢٤ أغسطس ٢٠٠٠ إلى ٢٥ سبتمبر ٢٠٠٠، بإعتبار هذه الفترة تمثل بدايتها وقت وقوع الكارثة، تمثل نهايتها للتناقص النسبى لصحف الدراسة للاهتمام بها .

إجراءات الصدق والثبات

(١) إجراءات الصدق

لتحقيق درجة الصدق فى التحليل تم الآتى :

- أ- تعديل صحيفة التحليل عدة مرات نتيجة لحذف بعض فئات التحليل، إضافة للبعض الأخر .
- ب- مراجعة الفئات بصفة أكثر تحديداً ووضوحاً بحيث لا تتداخل فئة مع فئة أخرى .
- ج- عرض الصحيفة والتعريفات الإجرائية على مجموعة من المحكمين لتحديد مدى ملاءمتها وصلاحياتها لأهداف الدراسة .^(٤)

(٢) إجراءات الثبات

يقصد بالثبات التكد من مدى إستقرار فئات التحليل ووحده و إمكانية إستخدامها فى التوصل إلى نفس النتائج مهما اختلف القائمون بالتحليل أو اختلفت الفترة الزمنية لإجرائه .

حيث قام الباحث بتطوير عينة عشوائية من الكادة العلمية، ثم تم تكليف بلحيتين آخرين^(٥) لتحليل نفس العينة بنفس الوحدات والفئات وفى الفترة الزمنية ذاتها، ومن مقارنة النتائج التى توصل إليها الباحث بالنتائج التى توصل إليها الباحثون الأخرى، وجد أن نسبة الإتساق فى الفئات المختلفة تتراوح ما بين ٩٧,٣% إلى ٩٩,٢% مما يعنى وضوح الفئات وصلاحيتها للتحليل .

الدراسات السابقة

بعد حصر المكتبة العربية تبين أن الدراسات التي تناولت وسائل الإعلام والأزمات هي كالتالي :

١- عزة عبد اللاه (٧) إدارة الصحافة المصرية لأزمة القدس- ١٩٩٧ :

حيث اهتمت هذه الدراسة بالتعرف على مدى التزام الصحافة المصرية بالأمس العلمية في إدارتها لأزمة مستوطنة جبل أبو غنيم من خلال تحليل مضمون عينة من الصحف المصرية هي (الأهرام - الوفد- الشعب والأمالى)، وقد خلصت هذه الدراسة إلى مجموعة من النتائج من أهمها تقصير من الصحف المصرية في مجال تنويع المصادر المباشرة كالمراسلين والزيارات الميدانية والانتقال إلى أماكن الأحداث المختلفة لتغطيتها بشكل موضوعي، ويلاحظ من هذه الدراسة إنها اقتصر فقط على مرحلة الاستكشاف فقط ولم تتعداها إلى مرحلة التقسيم والتحليل لوضع مجال أو تصور محدد لما يمكن أن تكون عليها وسائل الإعلام ومن بينها الصحافة في مواجهة الأزمة أو الكارثة .

٢- محمود عبد الفتاح عبد الحميد (٨) دور وسائل الإعلام كأداة في الصراع- ١٩٩٧ :

وقد اهتمت هذه الدراسة بالتعرف على الدور الذي تقوم به وسائل الإعلام المختلفة في إدارة الصراع من خلال رصد وتحليل مضمون بعض الصحف الرسمية العربية في معالجتها للأنباء الخارجية الخاصة لحرب الخليج، وقد خلصت هذه الدراسة إلى أن الصحف موضع الدراسة تميل إلى وصف الأخبار التي تؤيد موقفها السياسي من صراع حرب الخليج ووصف الأخبار التي تعرض هذه للموقف بالسلبية، ويمكننا الاستفادة من هذه الدراسة من خلال الجزئية الخاصة بمعالجة الدور الذي تقوم به وسائل الإعلام في إدارة الصراع بهدف التوصل إلى الوضع الأمثل لما يجب أن تكون عليه وسائل الإعلام في إدارة الأزمات أو الكوارث .

٣- هويدا مصطفى (٩) للتناول الأخباري للقضايا والشئون العربية في التلفزيون المصري دراسة تطبيقية على أزمة الخليج- ١٩٩٤ :

طبقت هذه الدراسة على حرب الخليج واستهدفت التعرف من خلال تحليل المضمون على التغطية التلفزيونية المصرية لازمة الخليج وخلصت إلى أن التغطية الأخبارية للتلفزيونية قد وجت اهتماما ملحوظا بفترة وصف الحدث، وركزت التغطية للتلفزيونية في تعرضها للأسباب التي أنت إلى وقوع الأزمة على سبب واحد هو أطماع القيادة العراقية، كما ركزت التغطية للتلفزيونية في عرضها لنتائج العمليات العسكرية على الجوانب الهامشية أو الفرعية أكثر من الحدث الرئيسي، ويمكن الاستفادة من هذه الدراسة في تغطية الجزئية الخاصة بوصف وسائل الإعلام للأزمة أو الكارثة ومدى تأثيرها على الرأي العام .

٤- أمل جاير (١٠) دور الصحف والتلفزيون في إمداد الجمهور المصري بالمعلومات عن الأحداث الخارجية- ١٩٩٦ :

استهدفت الدراسة التي أجريت على عينة قوامها ٤٠٠ مفردة من سكان القاهرة لاختبار تعرض الأفراد للصحف والتلفزيون كمتغير مستقل ومستوى معرفتهم بالأحداث الخارجية باستخدام نظرية فجوة المعرفة ونموذج الاعتماد على وسائل الإعلام وخلصت للدراسة إلى أن التلفزيون جاء في المركز الأول كأهم مصادر المعلومات التي يعتمد عليها الباحثون وأرجعت للدراسة تفوق التلفزيون للصورة المصاحبة للصوت، الفورية للأحداث والثقة في التلفزيون،

ويمكن الاستفادة من هذه الدراسة من خلال التعرض لنموذج الاعتماد على وسائل الإعلام عند معالجة الصحافة للأزمة .

٥- **سيوزان القليبي** (١١) مدى اعتماد الصفوة المصرية على التلفزيون في وقت الأزمات دراسة حالة على حادث الأقرص-٢٠٠٠ :

حيث استهدفت هذه الدراسة التعرف على مدى اعتماد الصفوة المصرية على التلفزيون المصري خاصة وقت الأزمات ذات الطابع (المحلي- الدولي) وإلى أي مدى استطاع التلفزيون المصري من خلال التغطية الإعلامية لحادث الأقرص جذب أفراد الصفوة المصرية إليه في ظل قنوات وشبكات تولى تستغل تلك الحوادث أفضل استغلال إعلامي ممكن لجذب أكبر عدد من المشاهدين إليها. وقد خلصت الدراسة إلى تباين أسباب اعتماد الصفوة المصرية على التلفزيون من خلال الحادث ما بين الثقة في الوسيلة والمساعدة على فهم الأحداث وتفسيرها والمساعدة على اتخاذ القرارات، وسوف نستفيد من هذه الدراسة من خلال الإطار المعرفي لدراستنا وذلك من خلال الجزئية الخاصة باعتماد الفرد على وسائل الإعلام خلال وقوع الأزمة أو الكارثة .

المبحث الثاني: الإطار النظري للدراسة

عندما نتناول دور الصحافة أو أي وسيلة إعلام في إدارة أزمة، أو كارثة ما، فأننا لا نستطيع أن نغفل أهمية اعتماد أفراد الجمهور على وسائل الإعلام ومن بينها للصحافة في معرفة أو كشف الغموض عن ظروف وملابسات حدوث الأزمة أو وقوع الكارثة أي كانت .

وبالتالي فإن الاعتماد على وسائل الإعلام في هذا المجال يعني درجة أهمية وسيلة بعينها للأفراد كمصدر للمعلومات عن الأحداث والقضايا المثارة وخاصة في حالة وقوع حادث أو كارثة أو أزمة تمس المجتمع أو النظم الإجتماعي (١٢) وإذا تناولنا المنظور الخاص باعتماد الأفراد على وسائل الإعلام، نجد أنه يقوم على دعامتين رئيسيتين هما : (١٣)

- **الدعامة الأولى :**

إن هناك أهدافاً للأفراد يبعون تحقيقها من خلال المعلومات التي توفرها المصادر المختلفة سواء كانت هذه الأهداف شخصية أو إجتماعية .

- **الدعامة الثانية :**

يعتبر نظام الإعلام نظام معلومات يتكم في مصادر تحقيق الأهداف الخاصة بالأفراد، وتتمثل هذه المصادر في مراحل إسقاء المعلومات ونشرها مروراً بعملية الإعداد والترتيب والتنسيق لهذه المعلومات ثم نشرها بصورة أخرى .

ونخلص من ذلك إلى أن درجة اعتماد الأفراد على معلومات وسائل الإعلام هي الأساس لفهم المتغيرات للخاصة بزمن ومكان تأثير الرسائل الإعلامية على المعتقدات والمشاعر والسلوك .
هذا بالإضافة إلى أنه في حالة حدوث أزمة أو وقوع كارثة فإن عملية الاعتماد على وسائل الإعلام تزيد لحاجة الأفراد إلى المعرفة، ومن هنا تبدأ عملية تهيئة الأفراد إلى التكيف مع النتائج المترتبة عن هذه الأزمة أو الكارثة .

ومن التأثيرات الناتجة عن اعتماد الأفراد على وسائل الإعلام وقت الأزمات الكوارث هو ما يسمى بالتأثيرات المعرفية^(١٤) والتي تتمثل في مجالات عديدة ، ما يخصنا منها هنا في مجال دارسنا هو تجاوز مشكلة الغموض الناتجة عن تنقص المعلومات التي يتعرض له الفرد أثناء المعالجة الإعلامية للكارثة أو الأزمة ، نقض المعلومات أو عدم كفايتها لفهم معاني الأحداث ، أو تحديد التأثيرات الممكنة والصحيحة لهذه الأحداث .

وهذا هو ما يحدث بالنسبة للفرد عندما يعلم بوقوع الأزمة أو الكارثة، ولا يعرف مغزى الحدث أو تفسيراته.

والغموض الناتج عن نقص المعلومات أو تعارض تقارير وسائل الإعلام، يتم حله بما تقدمه هذه الوسائل من إستكمال لهذه المعلومات أو تفسير لها، وبهذا يصبح من السهل تصور مسئولية وسائل الإعلام عن نشأة مشكلة الغموض وحلها، وكذلك من السهل أيضاً فهم الاعتماد على وسائل الإعلام في القضاء على غموض المعلومات وبصفة خاصة عندما تقتقد وسائل الإعلام القدرة على تحديد محتوى واحد يفسر موقفاً محدداً يبينه للفرد .

ويتبلور هذا الدور أكثر في فترات وقوع الأزمات والكوارث، حيث يظهر واضحاً دور وسائل الإعلام في إمداد الأفراد بالمعلومات التي يحتاجونها وتزيل الغموض الذي لديهم حول الأزمة أو الكارثة .

بالإضافة إلى ذلك يندرج من اعتماد الأفراد على وسائل الإعلام في أوقات الأزمات والكوارث ما يسمى بالتأثيرات الوجدانية، فمثلاً عندما تعرض وسائل الإعلام لأحداث العنف والرعب والكوارث والاعتقالات، فإنها تثير مشاعر الخوف لدى المتلقيين، والقلق من الوقوع ضحايا لإعمال العنف في الواقع نستنتج مما سبق أن نموذج الاعتماد على وسائل الإعلام، يعتبر مدخلاً ملائماً لهذه الدراسة، للأسباب الآتية :

١- يساعد على اختبار مدى اعتماد الجمهور على الصحافة كوسيلة ومصدر من مصادر المعلومات في حالات الأزمات .

٢- يربط النموذج بين النظام الإجتماعي وخاصة في حالة الأزمات والكوارث (وستطبق الدراسة على حادث سقوط طائرة شركة طيران الخليج) وبين الجمهور وبين (الصحافة) كوسيلة من وسائل الإعلام .

٣- يساعد تطبيق هذا النموذج على تقييم دور الصحافة كوسيلة إعلامية في معالجة الأزمات والكوارث وتأثيرات الناتجة عن هذا الاعتماد .

المبحث الثالث: الإطار المعرفي للدراسة

مفردات الدراسة ومصطلحاتها

الأزمة :

الأزمة كلمة قديمة ترجع أصولها التاريخية إلى الطب الأخرقي، وتعني نقطة تحول بمعنى أنها لحظة قرارية حاسمة في حياة المريض، فهي تطلق للدلالة على حدوث تغير جوهري ومفاجئ في جسم الإنسان، هذا التغير قد يؤدي إلى شفاء المريض أو يؤدي إلى موته كالأزمة القلبية .^(١٥)

التعريف اللغوي للأزمة :

الأزمة هي الضيق والشدة، والأزمة هي الشدة والقحط وجمعها أوزام .^(١٦)

الكارثة :

فسي اللغة : هي النازلة العظيمة والشدة، وجمعها كوارث، ويقال: كرتته الكوارث أى أفلقته، وكرته الأمر أى أشتد عليه وبلغ منه المشقة، فهو كارث . (١٧)

ويبين هذا المعنى - للفقير - أن الكارثة أشد وقعاً وأقوى أثراً من الأزمة .

التعريف العلمي للأزمة :

ويرى خبراء الإدارة أن الأزمة Crisis هي خلل يؤثر تأثيراً مادياً على النظام كله، كما أنه يهدد الافتراضات الرئيسية التي يقوم عليها النظام . (١٨)

في حين أن الحادث Accident هو خلل يؤثر تأثيراً مادياً على النظام بأكمله . (١٩)

في حين يرى البعض أنه يصعب وضع مفهوم علمي محدد للأزمة (٢٠)

ويرى الباحث أن مرد تلك الصعوبة يرجع إلى محاولة وضع تعريف علم للأزمة، الأمر الذي يتعذر معه وضع تعريف علمي محدد للأزمات في كافة أشكالها وموضوعاتها وظروفها، ولكن من المناسب أن تصاغ تعريفات محددة لكل نوع من أنواع الأزمات أو الكوارث : الأزمات السياسية - الاقتصادية - الأمنية ... إلخ .

والواقعة Incident هي شيء حدث وأنقضى أثره، وهي خلل في مكون أو وحدة نظام فرعي من نظم أكبر . (٢١)

والكارثة أو الفاجعة Catastrophe تغير فجائي حاد الأثر، يحدث بسبب تغيرات متصلة في القوى ذات العلاقة، ويكون من نتائجها إنبهار التوازن في المؤسسات، ومن أمثلتها الزلازل والبراكين والفيضانات . (٢٢)

مفهوم إدارة الأزمة :

لقد وجدت إدارة الأزمات في الممارسة منذ عصور قديمة، وكانت مظهراً من مظاهر التعامل الإنساني مع المواقف الطارئة أو الحرجة، التي واجهها الإنسان منذ وجوبه بتحدى الطبيعة وغيره من البشر، ولم تكن تعرف حينئذ - بطبيعة الحال - بأسم الأزمات، وإنما تحت مسميات أخرى مثل الحنكة الدبلوماسية، أو براعة القيادة، أو حسن الإدارة .. إلخ .

وكانت هذه الممارسة هي المحك الحقيقي لقدرة الإنسان على مواجهة الأزمات والتعامل مع المواقف الحرجة بما تفجره من طاقات إبداعه، وتستفز قدرته على الابتكار، هذه القدرات جعل منها تشارلس روبرت في كتابه " فن الدبلوماسية " الأصل في نشأة الدبلوماسية . (٢٣)

فالمفهوم البسيط لإدارة الشيء هو التعامل معه للوصول إلى النتائج الممكنة بما يحقق مصالح القائم بالإدارة، ومن هنا إدارة الأزمة تعنى التعامل مع عناصر موقف الأزمة باستخدام مزيج من أدوات المساوية - التضاعطة والتوفيقية - بما يحقق أهداف الدولة ويحافظ على مصالحها الوطنية . (٢٤)

وهي أيضاً عبارة عن محاولة لتطبيق مجموعة من الإجراءات والقواعد والأسس المبتكرة التي تتجاوز الأشكال التنظيمية المألوفة وأساليب الإدارة الروتينية المتعارف عليها وذلك بهدف السيطرة على الأزمة والتحكم فيها وتوجيهها وفقاً لمصلحة الدولة . (٢٥)

لما فكرت الإدارة الصحفية لأزمة سقوط طائرة شركة طيران الخليج، فقد نبعت من حتمية معاصرة ترى أن إدارة أي أزمة ليست قصراً على المجال الذي تنتمي إليه، بل يجب أن تصبح للصحافة كوسيلة إعلامية قسماً مشتركاً في إدارة كل الأزمات بأنواعها المختلفة سياسية، ثقافية، إجتماعية، نفسية-صحفية، إلخ ومستوياتها المتعددة محلية، قومية، دولية .

وتختلف الإدارة الصحفية للأزمات ليس فقط بطبيعة الأزمة وتوقيتها وتطوراتها ومصالحها والأطراف المشاركة فيها والأطراف المتضررة منها بل لعوامل أخرى مرتبطة بطبيعة النظم السياسي وعلاقته مع أطراف الأزمة ودرجة

الحرية الصحفية المسموح بها وكذلك التوجهات الفكرية والميضية لوسائل الإعلام وإمكانياتها القلمية والبشرية والتكنولوجية .

وهناك مجموعة من الضوابط التي تحكم دور الصحافة في إدارة الأزمات والكوارث، ويتمثل في : (٢٦)

- ١- الدقة وإمداد الرأي العلم بالحقائق التفصيلية .
 - ٢- الإهتمام بالتصريحات ذات الطبيعة السياسية والرسمية التي تساعد على تشكيل الرأي العام تجاه الأزمة .
 - ٣- الإعتراف بالأخطاء التي قد تحدث أثناء عمليات الإنذار والأغاثة وذلك بالنسبة للأزمات والكوارث الطبيعية .
 - ٤- القدرة على التعامل بموضوعية وعدم الإنفعال مع أجهزة الرأي العام .
 - ٥- سرعة نشر المعلومات اللازمة لخلق مناخ صحى يحتوى على آثار الأزمة ويعمل على تخفيف حثتها .
- وإنطلاقاً من الضوابط السابقة يمكن القول بأن للتناول الصحفى للأزمات والكوارث يمر بثلاث مراحل تلعب للصحافة كوسيلة من وسائل الإعلام دوراً محدداً فى كل مرحلة، وذلك على النحو التالى :

أ- مرحلة نشر المعلومات

حيث تسأى هذه المرحلة فى بداية الأزمة لتوكلب للصحافة رغبة القراء فى مزيد من المعرفة وإستجلاء الموقف عن الأزمة ذاتها وأثارها وأبعادها .

ب- مرحلة تفسير المعلومات

حيث تقوم الصحافة فى هذه المرحلة بتحليل عناصر الأزمة والبحث عن أسبابها وجنورها ومقارنتها بأزمات أخرى مماثلة، وهذا تسح المجال أمام كل ما يساعد على إستجلاء الحقائق وتوضيحها سواء من مواد إيضاحية مفسرة أو من تحليلات وأراء للخبراء وكذلك لمواقف المسؤولين وصانعى القرار تجاه الأزمة وإحتواء أثارها .

ج- المرحلة الوقائية

وهى مرحلة ما بعد الأزمة وإنصارها حيث لا يتوقف دور الصحافة على مجرد التفسير للأزمة والتعامل مع عناصرها فيجب أن يتخطى الدور الصحفى هذا السبيل لتتقدم للصحافة للرأى العام طرق توفائية وأسلوب للتعامل مع أزمات مشابهة .

حادث طائرة

طبفا للسند ٣٢ من المادة (أ) بالباب الأول لقانون للطيران المدنى رقم ٢٨ لسنة ١٩٨١ فإن المقصود بحادث الطائرة هو كل حادث تترتب إحدى النتائج المشار إليها فيما يلى ويكون مرتبطاً بتشغيل الطائرة ويقع فى الفترة ما بين الوقت الذى يصعد فيه أى شخص إلى الطائرة بقصد الطيران حتى الوقت الذى يتم فيه مغادرة جميع الأشخاص للطائرة (٢٧) :

أ- وفاة أى شخص أو إصابته بإصابات بالغة نتيجة لوجوده على متن للطائرة ، أو احتكاكه بها مباشرة أو بأى شئ مثبت بها .

ب- إصابة الطائرة يعطب جسيم .

ج- يستثنى من ذلك الإصابات للبالغة أو المميته التي لا تترتب بصفة مباشرة على تشغيل الطائرة ، وهى :

(١) الوفاة لأسباب طبيعية .

(٢) الإصابات التي يلحقها الشخص بنفسه .

(٣) الإصابات التي يتسبب فيها أشخاص آخرون .

(٤) إصابات الأشخاص المتسللين للطائرة خارج مقصورة الركاب .

(٥) إصابة العاملين على الأرض قبل قيام الطائرة بالرحلة أو بعد نهايتها .

أسباب كوارث حوادث الطائرات

ترجع كوارث حوادث الطائرات إلى عدة عوامل رئيسية ، على النحو التالي (٢٨) :

١- عوامل بشرية

والمقصود بها الأخطاء الناتجة عن البشر نتيجة عدم الكفاءة ونقص التدريب أو نتيجة خطأ في الإجراءات التي يقوم بتنفيذها وهذه العوامل تنقسم إلى :

أ- أخطاء الأطقم الطائرة :

والمقصود بها لطقم الطائرة ، سواء أثناء الطيران أو أثناء وجوده داخل الطائرة على الأرض في مراحل مختلفة .

ب- أخطاء الأطقم الفنية :

وهم العاملون على الطائرة أثناء وجودها على الأرض في مجال التجهيز للطيران أو الصيانة والإصلاح .

٢- عوامل فنية

هي نتيجة لمعطب فني في أحد الأجهزة أو للدورات الخاصة بالطائرة وترجع أسبابها إلى العديد من العوامل التي يصعب سردها في هذا المجال .

٣- الاتصالات

ويقصد بها الاتصالات الخاصة بتنظيم وإدارة الحركة الجوية أي أنها اتصالات تجرى بين قيادة الطائرة ووحدات المراقبة الجوية أو الخدمة الأرضية على اختلاف مستوياتها والتي تنتج أحيانا لاختلاف لهجات اللغة بين اللغتين أو صعوبة الاتصال أو الخطأ في فهم المقصود بالمصطلحات المستخدمة .

٤- عيوب الصناعة والتصميم

حيث تظهر هذه العيوب أثناء الاستخدام .

٥- الأحوال الجوية

حيث تنقسم الأحوال الجوية إلى عدد من المستويات بحيث يتلاءم كل مستوى طقس أو ظروف جوية معينة مع التجهيز لمختلف الطائرات ومستويات قادة الطائرات .

٦- للعوامل الأخرى

وهي في العادة عوامل طائرة تظهر بصورة مفاجئة لظروف معينة ، مثل :

أ- الاصطدام بالطيور .

ب- دخول أجسام غريبة إلى محركات الطائرات في الجو أو على الأرض .

ج- التجهيزات الأرضية في المطر .

100

100
100
100
100
100

100

100
100

100

100

المبحث الرابع: نتائج الدراسة وتفسيرها

أسباب وقوع الكارثة كما تناولتها صحف الدراسة

اتفقت كل من صحيفتي الأهرام والوفد على أن السبب الرئيسي في كارثة سقوط الطائرة ، لا يخرج من بين ثلاثة احتمالات هي :

- أ- الخطأ البشري .
 - ب- خطأ فني .
 - ج- خطأ من جانب ضباط المراقبة الجوية .
- وقد رجحت الصحيفتان على أن السبب الأول لسقوط الطائرة هو احتمال وجود خطأ بشري . وذلك في الوقت الذي رفضت فيه السلطات البحرينية ومسؤول شركة الخليج ترجيح هذا الاحتمال .

- وتوضح الدراسة على أن صحيفة الأهرام أشارت إلى أن السبب الرئيسي لسقوط الطائرة هو الخطأ البشري ، حيث جاء في المرتبة الأولى بنسبة ٥٦,٢% ، بينما جاء الخطأ الفنى كسبب ثانى بنسبة ٢,٤% . أما الخطأ من جانب ضباط المراقبة للجوية فقد جاء في المرتبة الأخيرة بنسبة ١٩,٣% .

- أما صحيفة الوفد فقد أشارت الدراسة إلى أن نسبة احتمال وجود خطأ بشري جاء في المرتبة الأولى بنسبة ٧٣,٤% ، أما نسبة احتمال وجود خطأ فنى فقد جاء بنسبة ١٧,٣% ، أما احتمال وجود خطأ من جانب ضباط المراقبة فقد جاء بنسبة ٩,٣% . (أنظر الجدول رقم ٣) .

مما سبق يتضح أن:

تتعلق كل من جريدة الأهرام وجريدة الوفد على ترجيح احتمال وجود خطأ بشري كسبب أول وراء سقوط طائرة الخليج اعتمدت الجريدتان فى ذلك على آراء الخبراء والمتخصصين اللذين أشاروا إلى احتمال وجود هذا السبب نتيجة لاصطدام الطائرة بالبحر ، وهذا الاصطدام أقوى مرة من الاصطدام بالأرض .

تعمل صحف الدراسة مع الحادث

بدأت التحقيقات فى أسباب كارثة سقوط الطائرة الأيرباص التابعة لشركة طيران الخليج وذلك بمشاركة خبراء من مصر وعُصان وشركة إيرباص المصنعة للطائرة والمجلس الأمريكى القومى لسلامة الطيران، وممثل من لجنة التحقيق الفرنسية ، باعتبار أن الطائرة صناعة فرنسية .

ومن حيث تعامل صحف للدراسة مع الحادث ، فنجد كل من جريدة الأهرام وجريدة الوفد كان تركيزهم على وصف الحادث وتصوير حجم المسألة على لدى أقرب الضحايا بصورة كبيرة مستخدمة فى ذلك مختلف فنون التحرير الصحفى ، ثم يأتي بعد ذلك معرفة رأى الخبراء والمتخصصين لتوضيح الحقائق أمام للرأى العام ، ثم توعية للرأى العام بكيفية مواجهة مثل هذه الحوادث ، وجاءت نتائج الدراسة كالتالى :

بلغت نسبة تركيز صحيفة الأهرام على وصف الحادث وتصوير حجم المأساة لدى قلوب الضحايا ٣٩% ، بينما بلغت نسبة تركيز صحيفة الوفد على وصف الحادث ٣٨% .

ثم يأتي بعد ذلك معرفة رأى الخبراء والمتخصصين فى توضيح حقائق وملايسات الحادث فى المرتبة الثانية حيث بلغت نسبة تركيز صحيفة الأهرام عليها ٣٢,٢% ، بينما بلغت فى صحيفة الوفد ٣٢,١% ، أما بالنسبة لتوعية الرأى العام لمواجهة مثل هذه الحوادث ، فقد ركزت صحيفة الأهرام على ضرورة استخدام وسائل الأمان قبل إقلاع الطائرات والفحص الفنى لها قبل الإقلاع، جاء ذلك بنسبة ٣٧,٤% ، أما صحيفة الوفد فجاءت نسبة تركيزها على توعية الرأى العام ٣٠,٣% .

وعن نتائج التحقيقات وتحليل بيانات الصندوقين الأسودين للطائرة فكانت كلها اجتهادات من جانب الصحفيين ولم تعتمد على أى أدلة وذلك طوال فترة الدراسة وعلى سبيل المثال :

نشرت صحيفة الأهرام فى العدد رقم ٤١٥٣٨ والصادر بتاريخ ٢٨ أغسطس ٢٠٠٠ ، إلى أن الطائرة للمنكوبة تناثرت حطامها على مسافة كيلو مترين مربعين وعلى عمق ستة أقدام ، مما ينبغى شبهة جنائية وراء الحادث . وفى نفس العدد أشارت للصحيفة إلى أن وسائل الأمان التى تستخدم عند حدوث حالات الطوارئ أو هبوط اضطرارى قبل إقلاع الطائرة لم تستخدم داخل الطائرة للمنكوبة .

أما صحيفة الوفد فقد أشارت فى عددها رقم ٤٢١٤ الصادر بتاريخ ٢٥ أغسطس ٢٠٠٠ إلى أنه على الرغم من الكارثة فلن رحلات طيران الخليج لم تتأثر بالحادث ، هذا بالإضافة إلى قيام مكتب شركة طيران الخليج بمطار القاهرة الدولى بتشكيل غرفة عمليات تحت إشراف مدير محطة طيران الخليج ، بهدف الرد على أسئلة واستفسارات للمسؤولين والمواطنين حول تطورات المأساة ونتائج عمليات انقشال جثث الضحايا .

كما أشارت للصحيفة إلى قيام وزارة الداخلية المصرية بمنح جوازات سفر مجانية لبعض أسر الضحايا للسفر إلى البحرين لمتابعة الجهود المبذولة فى الحادث .

وأنققت كلا من صحيفة الأهرام والوفد إلى أن شركة طيران الخليج سوف تقوم بصرف التعويضات لأسر الضحايا بمعدل ٢٥ ألف دولار لكل أسرة وذلك بشكل مؤقت إلى أن تنتهى لجان التعويضات من تقدير قيمة التعويض النهائى . ولم تشير أى من الصحيفتين إلى للنتائج النهائية لتحليل بينات الصندوقين الأسودين ونتائج التحقيقات لمعرفة ملايسات الحادث بل أيضا لم يتم صرف التعويضات بشكل نهائى لأسر الضحايا حتى فبراير ٢٠٠١ وعلى الرغم من مرور ستة أشهر كاملة على الحادث وذلك كما أشارت إلى ذلك صحيفة الوفد إلى ذلك من خلال تحقيق أجرته فى عددها ٤٣٦٨ الصادر بتاريخ ٢٠ فبراير ٢٠٠١ تناولت من خلاله المعاناة التى يلقاها أهالى الضحايا لصرف التعويضات دون جدوى بل أشارت للصحيفة من خلال هذا التحقيق أن شركة طيران الخليج بدأت عمليات مسالمة مع أهالى الضحايا وتمارس ضغوطا لإبراء نمتها مقابل مبالغ زهيدة .

بيسما بلغت نسبة استخدام المادة الخبرية (خبر - تقرير خبرى - قصة خبرية) فى صحيفة الوفد ٢٣,٧% من إجمالى الأنماط التحريرية المستخدمة فى معالجة الصحيفة للكارثة ويرجع ذلك إلى ما يلى :

أ- أن التغطية الخبرية تتلاءم مع هذا النوع من الكوارث والأزمات أكثر من الأنماط التحريرية الأخرى .

ب- الإمكانات المادية والبشرية والتكنولوجية المتاحة لجريدة الأهرام ولتى سمحت للجريدة بامتلاك مراسلين لها فى منطقة وقوع الكارثة ، أيضا اشتراكها فى معظم وكالات الأنباء العالمية وشبكات الإنترنت .

أيضا بالنسبة لصحيفة الوفد ، فنجد ارتفاع إمكاناتها المادية أتاح لها الاشتراك فى وكالات الأنباء الأمنية الأمر لاذى مكنتها من المتابعة الأخبارية لتطورات الحادث .

- استحوذت صحيفة الوفد على المرتبة الأولى في استخدامها لمواد الرأي (مقال تحليلي - عمود صحفي رسائل قراء) وأيضاً استخدامها للأشكال التحريرية الاستقصائية (تحقيق - حديث) عن صحيفة الأهرام التي جاءت في المرتبة الثانية في استخدام هذه المواد .

- فنجد أن نسبة استخدام صحيفة الوفد لمواد الرأي والتحقيق والحديث قد بلغت ٢٥.٣% من إجمالي الأنماط التحريرية التي استخدمتها الصحيفة في معالجة الكارثة .

- أما نسبة استخدام صحيفة الأهرام لمواد الرأي والتحقيق والحديث ، فقد بلغت ١٤.٢% من إجمالي الأنماط التحريرية التي استخدمتها الصحيفة في معالجة الكارثة ويرجع ذلك إلى كون صحيفة الوفد جريدة حزبية معارضة تهتم بنقد أوجه القصور والثغرات ، فنجد ذلك ممثلاً في ارتفاع استخدام مواد الرأي والتي كانت معظمها نقد لمعالجة وسائل الإعلام الحكومية لأحداث الكارثة وبصفة خاصة لتلفزيون - (أنظر الجدول رقم ٤) .

أنماط التحرير الصحفية المستخدمة في معالجة الكارثة

(١) صحيفة الأهرام

بلغت نسبة استخدام صحيفة الأهرام لأنماط التحرير الصحفية في معالجة الكارثة ٥١% من إجمالي الأنماط التحريرية المستخدمة في كلا الصحفيين ، وذلك على النحو التالي :-

بلغت نسبة استخدام الخبر للصحفي ٤٢% ، أما التقرير الخبري فقد بلغت نسبة استخدامه ١٨% ، وبلغت نسبة استخدام القصة الخبرية ٤% ، أما التحقيق الصحفي فقد بلغت نسبة استخدامه ٨% وبلغت نسبة استخدام المقال الانتقائي ٤% ، أما نسبة استخدام المقال التحليلي فبلغت ٦% ، بينما بلغت نسبة استخدام العمود للصحفي ١٠% ، أما بالنسبة لرسائل القراء فقد بلغت نسبة استخدامها ٤% وبلغت نسبة استخدام الحديث للصحفي ٤% .

(٢) صحيفة الوفد

بلغت نسبة استخدام صحيفة الوفد لأنماط التحرير الصحفية في معالجة الكارثة ٤٩% من إجمالي الأنماط التحريرية المستخدمة في كلا الصحفيين ، وذلك على النحو التالي :-

فقد بلغت نسبة استخدام الخبر للصحفي ٢٤% ، أما التقرير ٨% ، وبلغت نسبة استخدام القصة الخبرية ٨% . في حين بلغت نسبة استخدام الحديث للصحفي ٨% ، أما بالنسبة لاستخدام التحقيق الصحفي فقد بلغت ١٥.١% ، وقد بلغت نسبة استخدام المقال التحليلي ١٣.٢% ، وبلغت نسبة استخدام العمود للصحفي ١٣.٣% أما بالنسبة لرسائل القراء فقد بلغت ٦% ولم تستخدم الجريدة المقال الانتقائي عند معالجتها لأحداث الكارثة . (أنظر الجدول رقم ٤) .

مما سبق يتضح أن

المادة الخبرية قد استحوذت على اهتمام كل من الجريدين خلال معالجتها لأحداث الكارثة ، بلغت نسبة استخدام المادة الخبرية (خبر - تقرير خبري - قصة خبرية) في صحيفة الأهرام ٦٤% من إجمالي الأنماط التحريرية التي استخدمتها الصحيفة في معالجة الكارثة ، بينما بلغت نسبة استخدام المادة الخبرية في صحيفة الوفد ٤٠% كما يلاحظ أن صحيفة الوفد قد استخدمت أسلوب الإثارة بهدف زيادة نسبة التوزيع والبيع وذلك عن طريق التحقيقات الصحفية التي أجرتها مع أقرب الضحايا وتصوير حجم المأساة ومخاطبة لمشاعر الإنسانية والعاطفية لدى القارئ

مصادر الصحيفة في الحصول على المعلومات

اعتمدت كل من صحيفة الأهرام والوفد في إدارتها لكارثة سقوط طائرة شركة طيران الخليج على فئات متعددة من منجى المادة الصحفية ، وذلك على النحو التالي :

(1) صحيفة الأهرام

احصل المحررون من داخل الصحيفة للترتيب الأول من حيث حصولها على المعلومات حول الكارثة ، وذلك بنسبة ٢٤% ، بينما جاءت وكالات الأنباء في الترتيب الثانى بنسبة ٢٤% ، وجاء المرسلين في الترتيب الثالث بنسبة ٢٢% وأخيرا المصاحفين (كتاب من خارج الصحيفة) بنسبة ٢٠% .

(٢) صحيفة الوفد

جاء المحررون من داخل الصحيفة في الترتيب الأول من حيث حصولهم على المعلومات حول الكارثة ، وذلك بنسبة ٥٧% ، بينما جاءت وكالات الأنباء في الترتيب الثانى بنسبة ٢٦% ، أما المصاحفين فجاءوا في الترتيب الثالث بنسبة ١٧% ولم تستخدم الصحيفة المرسلين كمصادر للحصول على المعلومات . (أنظر الجدول رقم "٤")

ويتضح مما سبق ↓

ارتفاع نسبة استخدام صحيفة الوفد للمحررون من داخل الصحيفة في حصولها على المعلومات عن نسبة استخدام صحيفة الأهرام لهذه الفئة ويرجع ذلك إلى كثرة استخدامها للتحقيقات الصحفية التي أجراها محرروها مع أقارب الضحايا ، وأيضاً كتابة الأعمدة الصحفية والتي قام بتحريرها محررون معينون بالصحيفة بالإضافة إلى الكتاب من خارج الصحيفة (المصاحفين) .

مصادر الصحفي في الحصول على المعلومات

تفاوتت نسبة اعتماد القائم بالاتصال في كل من صحيفة الأهرام وصحيفة الوفد على مصادر مختلفة في الحصول على المعلومات حول الكارثة وذلك على النحو التالي :

(1) صحيفة الأهرام

بلغت نسبة اهتمام القائم بالمسؤولون الحكوميون كمصادر في الحصول على المعلومات حول كارثة الطائرة ، موزعة على النحو التالي :

أ- مسؤول حكومي مصري ٦٧% .

ب- مسؤول بحريني ٥٧% .

أما نسبة اعتماد القائم بالاتصال على الخبراء والمتخصصين في مجال الطيران في الحصول على المعلومات فقد بلغت نسبة ، موزعة على النحو التالي :

أ- خبراء ومتخصصين من شركة مصر للطيران ٤٢% .

ب- خبراء ومتخصصين من هيئة الطيران المدني وهندسة الطيران ٥٤% .

ج- خبراء ومتخصصين من شركة طيران الخليج ٧٦% .

ثم تأتي نسبة الاعتماد على أقارب الضحايا في المرتبة الثالثة بنسبة ٣٦% .

(٢) صحيفة الوفد

جاءت نسبة اهتمام القائم بالاتصال بأقارب الضحايا في الترتيب الأول حيث بلغت ٦٤% .

ثم يأتي بعد ذلك في المرتبة الثانية الخبراء والمتخصصين ، على النحو التالي :

أ- خبراء ومتخصصين من شركة مصر للطيران ٥٨% .

- ب- خبراء ومتخصصين من هيئة الطيران المدني وهندسة الطيران ٤٦% .
 ج- خبراء ومتخصصين من شركة طيران الخليج ٢٤% .
 أما المسئولون الحكوميون فجاءوا في المرتبة الثالثة بنسبة على النحو التالي :
 أ- مسئول حكومي مصري ٤٣% .
 ب- مسئول حكومي بحريني ٣٣% . (أنظر الجدول رقم ٥) .

يتضح مما سبق

- ١- اعتماد القائم بالاتصال في صحيفة الأهرام على المسئولون الحكوميون كمصدر أساسي في الحصول على المعلومات المرتبة بكارثة سقوط الطائرة لكونهم يمتلكون كم كبير من المعلومات المرتبطة بالكارثة هذا إلى جانب البيانات والتصريحات التي يدلون بها بصفة مستمرة بعد وقوع الكارثة .
 ٢- اعتماد القائم بالاتصال في صحيفة الوفد على أقارب الضحايا كمصدر أساسي في الحصول على المعلومات نظرا لتركيز الصحيفة من خلال الدراسة على استخدام فن التحليل الصحفي وتوظيف هذا الفن في إثارة المشاعر لدى الرأي العام من خلال تصويرها لحجم المأساة وبالتالي لكونهم جريدة معارضة فقد استغلت ذلك أيضا لزيادة التوزيع .

موقع المادة التحريرية في الصحيفة

بتفاوت موقع المادة التحريرية التي عالجت صحف الدراسة من خلالها كارثة سقوط الطائرة لنوع القوالب للصحفية التي اعتمدت عليها هذه الصحف ، وأيضاً حسب السياسة التي تتلزم بها كل صحيفة في توزيع المواد الصحفية على صفحاتها المختلفة كما يلي :-

(١) صحيفة الأهرام

تقاربت نسبة نشر المادة التحريرية المرتبطة بالكارثة في جريدة الأهرام فيما بين الصفحات الداخلية والصفحة الأولى حيث كانت ٥٢% بالنسبة للصفحة الأولى ، ٤٨% بالنسبة للصفحات الداخلية ، ولم تنشر الجريدة أي مادة على صفحاتها الأخيرة .

(٢) كان نصيب الصفحات الداخلية في صحيفة الوفد أكثر من ضعف الصفحات بالنسبة للمواد التي تم نشرها عن الكارثة حيث بلغت ٦٦,٧% في الصفحات الداخلية للصفحات الداخلية ٣٣,٣% ولم تنشر الجريدة أي مادة للكارثة على صفحاتها الأخيرة . (أنظر الجدول رقم ٦) .

مما سبق يتضح أن

تبينت صحف الدراسة من خلال موقع المادة التحريرية في الصحيفة من خلال معالجتها للكارثة فنجد أن الأهرام استخدمت الصفحة الأولى بنسبة أكبر من استخدام الوفد لها ويرجع ذلك لارتفاع نسبة استخدام صحيفة الأهرام للمواد الأخبارية عن استخدام صحيفة الوفد لها .

- أما صحيفة الوفد فقد بلغت نسبة استخدامها للصفحات الداخلية في معالجة الكارثة بنسبة أكبر من صحيفة الأهرام نظرا لارتفاع نسبة استخدام صحيفة الوفد لفن التحقيق الصحفي أيضا لمواد الرأي عن نسبة استخدام صحيفة الأهرام لها .

موقع المادة التحريرية داخل الصفحة :

بتفاوت موقع المادة التحريرية التي عالجت للكارثة على الصفحة ويلاحظ أن صحيفة الأهرام تفوقت على صحيفة الوفد في استخدام صفحة كاملة لنشر المادة التحريرية بها ، حيث بلغت نسبة استخدام صحيفة الأهرام لصفحة كاملة ٣٦,٣% ، بينما بلغت النسبة في صحيفة الوفد ٢٢,١% .
وبالنسبة لاستخدام النصف الأعلى من الصفحة في نشر المادة التحريرية التي عالجت للكارثة نجد صحيفة الوفد حيث جاءت في الترتيب الأول بنسبة ٦٣,١% ثم صحيفة الأهرام بنسبة ١٧,٢% .
أما بالنسبة لاستخدام النصف الأسفل من الصفحة في نشر المادة التحريرية التي عالجت للكارثة نجد أن صحيفة الأهرام جاءت في الترتيب الأول بنسبة ٤٥,٤% ، ثم صحيفة الوفد بنسبة ١٤,٧% . (أنظر الجدول رقم ٧*) .

ويتضح مما سبق ↓

تقارب كلا الصحيفتين الأهرام والوفد في الاهتمام بالمعالجة التحريرية لكارثة سقوط الطائرة ، فبينما نجد ارتفاع نسبة استخدام الأهرام صفحة كاملة لنشر المادة التحريرية الخاصة بالكارثة ، نجد أيضا ارتفاع نسبة استخدام صحيفة الوفد للنصف الأعلى من الصفحة في نشر المادة التحريرية بها .

الخلاصة

- توصلت الدراسة إلى مجموعة من النتائج التي تعكس سمات الإدارة الصحفية لكارثة سقوط طائرة شركة طيران الخليج وهي :-

- (١) تفقت كل من صحيفة الأهرام وصحيفة الوفد في أن أسباب سقوط الطائرة لا تخرج عن ثلاثة احتمالات هي على الترتيب :
 - أ- الخطأ البشري .
 - ب- الخطأ الفني .
 - ج- خطأ من جانب ضباط المراقبة .

وقد اتفقت كلا الصحيفتين على ترجيح الاحتمال الأول على الرغم من نفي المسؤولين بشركة طيران الخليج لذلك .
لم تخرج جهود كل من صحيفة الأهرام والوفد وصحيفة عن جهود وزارة الداخلية في إعطاء تصاريح سفر مجانية لاقارب الضحايا للتمكن من متابعة آثار الكارثة ، والإشارة إلى صرف التعويضات لأمر الضحايا ، ولم تشير كلا الصحيفتين إلى نتائج التحقيقات طول فترة الدراسة .

(٢) أما من حيث مواجهة الصحيفتين للكارثة فكانت ممثلة في :

- أ- كان التركيز على تصوير حجم المأساة وإثارة المشاعر الإنسانية عن طريق كتابة القصص الأخبارية الإنسانية والتي احتلت الترتيب الأول في صحيفة الوفد بنسبة ٦٢,٣% ، ثم صحيفة الأهرام بنسبة ٣٧,٧% .
- ب- معرفة رأي الخبراء والمتخصصين في كيفية مواجهة مثل هذه الكوارث ، وقد احتلت في صحيفة الأهرام الترتيب الأول بنسبة ٧٢,٨% ، بينما جاءت في صحيفة الوفد بنسبة ٢٢,٢% .

- ج- توعية الرأي العام بضرورة استخدام وسائل الأمان قبل إقلاع الطائرات حيث بلغت نسبة التركيز عليها في صحيفة الأهرام ٥٧,٤% بينما بلغت في صحيفة الوفد ٤٢,٦% .
- (٣) توزعت المادة الصحفية بين نوعين رئيسيين من الكتابات الأول يعرض مواد تحريرية عن حجم المسألة وإثارة العواطف الإنسانية نظرا لكثرة عدد الضحايا واتفقت فيها كلا الصحيفتين (الأهرام - الوفد) .
- والثاني أسباب سقوط الطائرة والربط بينها وبين حادث سقوط الطائرة للبوينج قبالة السواحل الأمريكية والتلميح بمسؤولية أمريكا عن هذا الحادث ثم نقد تناول وسائل الأعلام الأمريكية لحادث سقوط طائرة شركة طيران الخليج هذا بالإضافة إلى نقد تناول وسائل الأعلام المصرية وبخاصة التلفزيون في تناول الحادث وقد تزعم هذا النوع من الكتابة صحيفة الوفد .
- (٤) كشف التعامل الصحفى مع الكارثة عن تأرجح اهتمام للجريتين بين ثلاثة أنماط تحريرية حيث اختلفت الجريتين فى الاهتمام بالتغطية الاخبارية بينما أعطت الوفد أولوية لمواد الرأي والتحقيق للصحفى والحدوث الصحفى بنسبة أكبر من نسبة استخدام جريدة الأهرام لهذه المواد .
- (٥) مثلت المصادر المحلية والمتمثلة فى محررى الجريتين والكتاب والمصاحفين مصدرا أساسيا لمختلف المواد التحريرية التى نشرتها كل جريدة عن كارثة سقوط الطائرة .
- (٦) تقاربت نسبة اعتماد كل من الأهرام والوفد على وكالات الأنباء العالمية فى الحصول على المادة التحريرية الاخبارية ويرجع ذلك لارتفاع الإمكانيات المادية للجريتين .
- (٧) جاء اعتماد القائم بالاتصال فى كل من الجريتين على المسؤولين الحكوميين كمصادر أساسية فى الحصول على المعلومات المرتبطة بالكارثة وذلك نظرا لكونهم يملكون أكبر كم من المعلومات المرتبطة بالكارثة .
- (٨) جاءت نسبة استخدام الصفحة الأولى فى الأهرام لمعالجة الكارثة أكبر من الوفد ويرجع ذلك لارتفاع نسبة استخدام المواد الاخبارية للأهرام فى معالجتها للكارثة بنسبة أكبر من استخدام الوفد لها .
- (٩) جاءت نسبة استخدام الوفد للصفحات الداخلية فى الوفد لمعالجة الكارثة أكبر من الأهرام ويرجع ذلك لارتفاع نسبة استخدام مواد الرأي المختلفة بالإضافة إلى التحقيقات والأحداث الصحفية فى معالجتها للكارثة .

مقترحات الدراسة

- من خلال النتائج التى توصلت إليها الدراسة يمكننا طرح مجموعة من المقترحات حول موضوع الدراسة . وتمثل فيما يلى :
- أ- ضرورة رفع كفاءة المحررين والمندوبين الصحفيين وتدريبهم على التغطية السريعة والفورية للأحداث لملاحقة التطورات السريعة خلال الأزمة أو الكارثة .
- ب- تخصيص محررين ومراسلين لدخول الصحف لوضع الخطة الصحفية لمواجهة مثل هذه الأزمات والكوارث التى تحدث بشكل طارئ وتحتاج إلى سرعة وحكمة فى التصرف .
- وفى هذا الصدد فإن هناك مجموعة من الضوابط يجب مراعاتها خلال إدارة الأزمة أو الكارثة اعلاميا . وهى :
- ١- الدقة والحذر حيال رأى العام وإبداءه بالحقائق التفصيلية .
 - ٢- مراعاة دقة تحرير التصريحات ذات الطبيعة السياسية بحيث تساعد على تشكيل الرأى العام فى جانب مواجهة الأزمة وحلها .
 - ٣- ضرورة وأهمية الاعتراف بالأخطاء التى قد تحدث نتيجة سرعة التغطية .
 - ٤- القدرة على التعامل بموضوعية وعدم الانفعال مع أجهزة الرأى العام .

- ٥- نشر الحقائق بالسرعة اللازمة لخلق مناخ عام صحى يخدم الأزمة .
- ٦- ضرورة الاهتمام بشكل ومعايير التغطية الاخبارية التقليدية خاصة أثناء الأزمات بحيث تشمل تغطية الأزمات والكوارث ، ما يلى : (٢٩)
 - أ- الاهتمام بالتقارير الاخبارية والتحليلات العلمية والتعليقات الاخبارية .
 - ب- تقديم مادة وثائقية تسجيلية لمزيد من التفسيرات والتحليلات للحدث .
 - ج- عدم حجب المعلومات وعدم التعتيم على بعض التفاصيل .
 - د- إجراء حوارات مع شهود الحادث والمسؤولين ومع الشخصيات الرسمية والمفكرين والعلماء لربط الأفكار بعضها البعض ومساعدة الراى العام على تكوين رأى تجاه الحادث .
 - هـ- الاهتمام بالمادة المصورة للمصاحبة للحادث بحيث تكون واقعية معبرة عن الحادث مع الاهتمام بتدعيم المصاد لتحريرية بالخرائط والرسوم البيانية والمؤشرات الرقمية التى تساعد على استيعاب الحادث بكافة أبعاده .

مراجع الدراسة

- 1) Melvindefleur & Sandra rokeach . Theories of mass Communication ; 4ed - New York: Longman, 1989. P. 261.
- ٢) سلوى كمال إبراهيم، سمات الشخصية المصرية كما تبرزها الصحافة المصرية- رسالة ماجستير - غير منشورة - كلية الإعلام - جامعة القاهرة - ١٩٨٤ - ص ٤٣٣ .
- ٣) محمود حسين أحمد، فن التحقيق المصور في صحيفة الأهرام - رسالة دكتوراه - غير منشورة - كلية الإعلام - جامعة القاهرة - ١٩٧٧ - ص ١٨ .
- ٤) عماد الدين عثمان ليوزيد، المقال التحليلي - دراسة تطبيقية على صحيفة الأهرام والوفد خلال الفترة من ١٩٨٨-١٩٩٠ - رسالة دكتوراه - غير منشورة - قسم الصحافة كلية الآداب بسوهاج - جامعة أسيوط - ١٩٩٢ - ص ١٨١ .
- ٥) هؤلاء المحكمون :
 - أ- أ.د محمد البادي أستاذ ورئيس قسم الصحافة بآداب المنصورة .
 - ب- د. جمال عبد العظيم المدرس بقسم الصحافة كلية الإعلام - جامعة القاهرة .
 - ج- د. عصام الدين فرج وكيل المجلس الأعلى للصحافة .
 - د- د. محمد عبد الحكيم المدرس بقسم الصحافة - آداب المنصورة .
- ٦) هؤلاء الباحثين هم :
 - أ- د. جمال عبد العظيم المدرس بقسم الصحافة كلية الإعلام - جامعة القاهرة .
 - ب- أ. سمير محمود المدرس المساعد بقسم الصحافة بآداب المنصورة .
- ٧) عزة عبد اللاه : إدارة الصحافة المصرية لأزمة القدس - دراسة مقدمة للمؤتمر السنوي الثاني لإدارة الأزمات والكوارث (جامعة عين شمس ٢٥-٢٦ أكتوبر ١٩٩٧ .
- ٨) محمود عبد الفتاح عبد الحميد: دور وسائل الإعلام كأداة في الصراع - رسالة ماجستير غير منشورة - كلية الإعلام - جامعة القاهرة - ١٩٩٤ .
- ٩) هويدا مصطفى : القتل الأخباري للقضايا والشئون العربية في التلفزيون المصري - دراسة تطبيقية على أزمة الخليج - رسالة دكتوراه غير منشورة - كلية الإعلام جامعة القاهرة - ١٩٩٤ .
- ١٠) أمل جابر: دور الصحف والتلفزيون في إمداد الجمهور المصري بالمعلومات - دراسة ماجستير غير منشورة - كلية الإعلام جامعة القاهرة - ١٩٩٦ .
- ١١) سوزان القليني : مدى اعتماد الصفوة المصرية على التلفزيون في وقت الأزمات - دراسة حالة على حادث الأقصر - دراسة مقدمة للمؤتمر السنوي الخامس لإدارة الأزمات والكوارث - جامعة عين شمس، ٢٨-٢٩ أكتوبر ٢٠٠٠ .

- 12) Hugh Mculberton & Guido H. Stempel (How media use & Reliance affect knowledge level) Camm Research Vol 13, No 4, October 1986, P.579.
- ١٣) محمد عبد الحميد، نظريات الإعلام وإتجاهات التأثير - عالم الكتب - القاهرة - ط١ - ١٩٩٧ - ص ٢٣٢ : ٢٤١ .
- ١٤) حسن عماد مكلوى & ليلي حسين السيد، الأتصال ونظرياته المعاصرة - الدار المصرية اللبنانية - القاهرة - ط١ - ١٩٩٨ - ص ٢٣٦ : ٢٣٦ .
- 15) Rymond Tanter & Richard H. Ullmanceds Theory and Policy in International Relations (Newjercey: Princeton, university press, 1972) P. 126 .
- ١٦) المعجم الوسيط ، القاهرة مجمع اللغة العربية - ط٣ - ج١ - ١٩٨٥ - ص ١٧٠ .
- ١٧) المرجع السابق، الجزء الثانى، ص ٨١٣ .
- ١٨) محمد رشاد الحملوى، إدارة الأزمات، القاهرة - مكتبة عين شمس - ١٩٩٣ - ص ١٩٠ .
- ١٩) المرجع السابق، ص ١٨٠ .
- ٢٠) عباس رشدى العمارى، إدارة الأزمة فى عالم متغير، القاهرة مركز الأهرام للترجمة والنشر، ١٩٩٣ - ص ١٣٠ .
- ٢١) عبد البارى لدره، بحث: إدارة الأزمات ، مجلة الفكر الشرطى ، الإمارات العربية المتحدة - المشاركة - المجلد الخامس - العدد الثانى، سبتمبر ١٩٩٦ ، ص ٢٢٥ .
- ٢٢) المرجع السابق، ص ٢٢٥ .
- ٢٣) عباس رشدى العمارى، إدارة الأزمة فى عالم متغير، مرجع سابق - ص ٢٥٠ .
- ٢٤) مصطفى علوى، القوتان العظيمان وإدارة أزمات الشرق الأوسط بين الخبرة الماضية وأزمة الخليج الأخيرة مركز الدراسات والبحوث السياسية - ١٩٩١ - ص ٢٣٦ : ص ٢٤٠ .
- ٢٥) مسعد عبد الخالق، إدارة الأزمات بين النظرية والتطبيق - بحث مقدم إلى ندوة إدارة الأزمات - أكاديمية ناصر العسكرية العليا - كلية الدفاع الوطنى - أكتوبر ١٩٩٨ - ص ٢٢٠ .
- ٢٦) هويدا مصطفى، دور الإعلام فى الأزمات الدولية - دراسة حالة للإدارة الإعلامية لحرب الخليج - مركز المحروسة للبحوث والتدريب والنشر - القاهرة - ٢٠٠٠ - ص ٢٦٠، ص ٣٧٠ .
- ٢٧) قتون الطبران المبنى - رقم ٢٨ السنة ١٩٨١ .
- ٢٨) مسدوح محمد حشمت، بحث: حوادث للطائرات المؤتمر السنوى الثانى لإدارة الأزمات والكوارث - كلية للتجارة - جامعة عين شمس - أكتوبر ١٩٩٧ - ص ١٥٠ .
- ٢٩) مقبلة أجرها الباحث مع أمين محمد أمين رئيس قسم الشئون العربية بصحيفة الأهرام فى ١٧ أكتوبر ٢٠٠٠ .

جدول الدراسة

جدول رقم (١)

يوضح أسباب وقوع الكارثة كما تناولتها صحف الدراسة

الوقد		الأهرام		الصحيفة القناة
%	ك	%	ك	
٧٣,٤	٦٢	٥٦,٣	٤٢	خطأ بشري
١٧,٣	١٥	٢,٤	٢	خطأ فني
٩,٣	٨	١٩,٣	١٤	خطأ من جانب الضباط
١٠٠	٨٥	%١٠٠	٥٨	الإجمالي

جدول رقم (٢)

يوضح كيفية تعامل صحف الدراسة مع الكارثة

الوقد		الأهرام		الصحيفة القناة
%	ك	%	ك	
٣٨	٤٠	٣٦	٤٣	وصف الحادث وتصوير حجم المأساة لدى اقرب الضحايا
٣٢	٣٤	٣٣	٤٠	معرفة رأي الخبراء والمتخصصين في الحادث
٣٠	٣٢	٣١	٣٧	توعية الرأي العام لمواجهة مثل هذه الكوارث
١٠٠	١٠٦	١٠٠	١٢٠	الإجمالي

جدول رقم (٣)

يوضح الأنماط التحريرية المستخدمة في معالجة الكارثة

الوفد		الأهرام		الصحيفة الفتنة
%	ك	%	ك	
٢٤	١١	٤٢	٢١	خبر
٨	٤	١٨	٩	تقرير خبري
٨	٤	٤	٢	قصة خبرية
١٥,١	٧	٨	٤	تحقيق صحفي
٨	٤	٤	٢	حديث صحفي
-	-	٤	٢	مقال افتتاحي
١٣,٢	٦	٦	٣	مقال تحليلي
١٣,٢	٦	١٠	٥	عود صحفي
٦	٣	٤	٢	بريد قراء
١٠٠	٤٥	١٠٠	٥٠	الإجمالي

جدول رقم (٤)

يوضح مصادر صحف الدراسة في الحصول على المعلومات

الوفد		الأهرام		الصحيفة الفتنة
%	ك	%	ك	
٥٧	٦٣	٣٤	٣٨	محررون من داخل الصحيفة
٢٦	٢٩	٢٤	٣٠	وكالات أنباء
-	-	٢٣	٢٨	مراسلين
١٧	١٨	٢٠	٢٤	مصاحفين
١٠٠	١١٠	١٠٠	١٢٠	الإجمالي

جدول رقم (5)

يوضح مصادر الصحفي في الحصول على المعلومات

القناة الصحفية	للخبراء والمتخصصين								مسئول حكومي			
	لقارب الضحايا		طيران الخليج		الطيران المدني		مصر للطيران		بحريني		مصرى	
	%	ك	%	ك	%	ك	%	ك	%	ك	%	ك
الأهرام	٣٦	٢٥	٧٦	٣٨	٥٤	٢٠	٤٢	٢٥	٦٧	٢٨	٥٧	٣٣
الوقد	٦٤	٤٥	٢٤	١٢	٤٦	١٧	٥٨	٣٥	٣٣	١٤	٤٣	٢٤
الإجمالي	١٠٠	٧٠	١٠٠	٥٠	١٠٠	٣٧	١٠٠	٦٠	١٠٠	٤٢	١٠	٥٧

جدول رقم (٦)

يوضح موقع المادة التحريرية المستخدمة في صحف الدراسة

القناة الصحفية	الأهرام		الوقد	
	%	ك	%	ك
الصفحة الأولى	٢٦	١٥	٥٢	٣٣,٣
للصفحات الداخلية	٢٤	٣٠	٤٨	٦٦,٦
الصفحة الأخيرة	-	-	-	-
الإجمالي	٥٠	٤٥	١٠٠	١٠٠

جدول رقم (٧)

يوضح موقع المادة للتحريرية داخل الصفحة

القناة الصحفية	الأهرام		الوقد	
	%	ك	%	ك
صفحة كاملة	٤٠	٢١	٣٦,٣	٢٢,١
للتصف الأعلى من الصفحة	١٩	٦٠	١٧,٢	٦٣,١
للتصف الأسفل من الصفحة	٥٠	١٤	٤٥,٤	١٤,٧
الإجمالي	١١٠	٩٥	١٠٠	١٠٠

