

- 11- المهارة الإنسانية وتحتاج معرفة القائد المتخصصة في فرع من فروع العلم وقدرة على الأداء الجيد في حدود التخصص ( ).
- 12- تتمثل المهارة السياسية في قدرة القائد على فهم المصالح العامة والأهداف العامة للدولة، والارتباط بالنظام العام والربط بين أهداف المنظمة و سياساتها وبين أهداف وسياسات الدولة والمجتمع ( ).
- 13- من أهم اسباب تعدد مفاهيم المنظمة نظرا لاختلاف التخصصات والأطر النظرية للقائمين بتعريف المنظمة ( ).
- 14- النمط الاقتصادي: ويضم المنظمات التي تقوم بوظيفة اقتصادية ، مثل المصانع والبنوك. ( ).
- 15- النمط السياسي: ويضم المنظمات التي ترتبط وظيفتها بالأعمال السياسية ، مثل الأحزاب والنقابات . ( ).
- 16- تعرف الادارة بأنها "توجيه النشاط التنفيذي بالأساليب الإدارية التي توصلنا إلى تحقيق الأهداف المنشودة بأوفر قدر وأكثر دقة ، وأقل تكلفة ، وأسرع وقت ، وأقل جهد ، وذلك مع مراعاة ظروف البيئة السياسية والاجتماعية والاقتصادية". ( )

**السؤال الثاني:** - اختر ما بين A أو B أو C أو D

..... من أهم طرق الإشراف

B-التقارير	A- ملاحظة العامل أثناء العمل
D-كل ما سبق	C- التفتيش الدوري والمفاجئ

..... من أهم أبعاد القيادة :-

B-هدف يسعى لتحقيقه الجماعة.	A- مجموعة أفراد يعملون في تنظيم معين
D-كل ما سبق	C- قائد

..... يظهر نتيجة التجمع التلقائي بين الأفراد داخل تنظيم معين، يستغرق نشاطهم فترة طويلة نسبيا من الزمن.

B-التنظيم الغير رسمي	A- الادارة العليا
D-التنظيم التنازلي الاستشاري	C- التنظيم الرسمي

4- من أهم خطوات ..... تحديد الأهداف ووضع السياسات والبرامج ووضع البرامج الزمنية لتنفيذ الأهداف.

B- التنفيذ	A- التخطيط
D- التقييم	C- التنظيم

5- من أهم العوامل التي يجب توافرها في الأهداف .....

B- التنسق والانسجام	A- الوضوح
D- كل ما سبق	C- مشروعية الهدف

6- تكون الادارة من مجموعة من العمليات منها :-

B- المهام	A- الأفراد
D- ليس ما سبق	C- المراقبة الذاتية والمراجعة

7- اهتم ..... في بحثه على دراسة علاقة الوقت بالحركة في أداء العمل لتحقيق وفرة الإنتاج بأقل جهد وأدنى تكلفة.

B- تيلور	A- جلبرث
D- ليس ما سبق	C- هنري فاينول

8- من أهم مواصفات الادارة الناجحة .....

B- حرص المنظمة على الابتكار.	A- تحقيق مصلحة العاملين والعملاء معاً.
D- جميع ما سبق	C- التحفيز السليم للعاملين بالمنظمة.

9- من أهم مراحل تكوين فريق العمل .....

B- الهدوء	A- الصياغة
D- كل ما سبق	C- التوتر

10- من أهم العناصر المؤثرة على الكفاءة الانتاجية في منظمات الأعمال .....  
.....

B-العناصر الإنسانية	A-عناصر المناخ التنظيمي
D-كل ما سبق	C-العناصر المادية

11- من أهم المشكلات التي تواجه فرق العمل الصغيرة .....  
.....

B-العناصر الإنسانية	A-المهمة الغامضة
D-سوء التخطيط	C-عدم توافر التنظيم

12- تحدد خصائص النظرية ..... على أساس السمات الشخصية للقائد

B-الموقف	A-السمات
D-ليس ما سبق	C-التفاعلية

13- هي عملية المفاضلة بين البديل المتاحة و اختيار البديل الأنسب وفقاً لمعايير واعتبارات موضوعية يستند إليها المدير في عملية الاختيار.

B-تشخيص المشكلة	A-تحديد المشكلة
D-تنفيذ القرار	C-اختيار البديل

14- يمكن قياس الأداء داخل المنظمة من خلال .....  
.....

B-العوامل الخارجية	A-تحقق الأهداف
D-كل ما سبق	C-البرنامج التنفيذي

15- تحتاج المنظمة للعنصر البشري في بعض الحالات منها

B- عند نمو المنظمة وتوسيعها	A- عند إنشاء المنظمة
D- كل ما سبق	C- خلو بعض المراكز في الهيكل التنظيمي

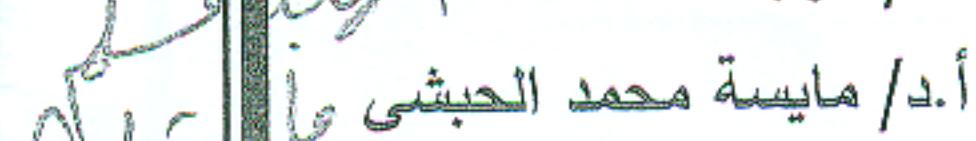
مع تمنياتنا بال توفيق والنجاح



د/ريهام جلال حجاج

  
أ.د/سلوى محمد زغلول

  
أ.د/مهجة محمد مسلم

  
أ.د/مايسة محمد الحبشي

  
أ.د/أmany Mohamed Al-Bishi



الفقرة / الثالثة	القسم / إدارة المنزل والمؤسسات	
مقرر / إدارة المؤسسات	مقرر / إدارة المؤسسات	
الفصل الدراسي / الاول	لعام الدراسي / 2023/2022	
طريقة اجابة الامتحان / الكترونى	نموذج (ب)	
عدد أوراق الامتحان / 4 ورقات	الدرجة الكلية للامتحان / 60 درجة	عدد الأسئلة :
		التاريخ: 2023/1/12 م
تعليمات خاصة بالإمتحان :		

(30) درجة

السؤال الأول :-

ظلل علامة صح (T) أمام العبارة الصحيحة وعلامة خطأ (F) أمام العبارة الخاطئة.

- 1 يُعرف التخطيط بأنه عملية تتميّز بالجهود البشرية في أي منظمة، حتى تتمكن من تحقيق أهدافها باقل تكاليف، ومجهود ووقت وبأقصى كفاية إنتاجية ممكنة. ( )
- 2 النموذج السلوكي هو وصف تقليدي للإدارة، والذي يركز على الوظائف الرسمية في التخطيط، والتنظيم، والتنسيق، والتقرير، والسيطرة ( ).
- 3 جمع البيانات واتخاذ القرار هي تحديد لطبيعة الموقف الذي خلق المشكلة، ودرجة أهمية المشكلة ( ).
- 4 يُعرف العمل الجماعي بأنه عمل مناسب من أشخاص يعملون معاً لتحقيق أهدافهم ( ).
- 5 يطلق على حسن استخدام الموارد المتاحة بالفاعلية ( ).
- 6 من أهم مواصفات التخطيط قياس السوق وحصة المنظمة ( ).
- 7 يُعرف التوجيه بأنه تلك العملية التي يتم بها أمداد المنظمة بالعنصر البشري الكفاء، ليشغل المراكز الشاغرة في هيكلها التنظيمي". ( ) .
- 8 القائد هو هو شخص مسؤول عن أداء عمل شخص أو أكثر في المنظمة ( ).
- 9 يُعرف التسجيل بأنه تدوين المعلومات والحقائق اللفظية والرقمية بأية وسيلة لحفظ المادة التي تحملها هذه المعلومات والحقائق ( ).
- 10 القيادة هي المقدرة على التأثير في سلوك أفراد الجماعة وتنسيق جهودهم وتوجيههم لبلوغ الغايات المنشودة ( ).